



**АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДА ЕКАТЕРИНБУРГА
ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ**

РАСПОРЯЖЕНИЕ

10.03.2026

№ 335/46/26

Об утверждении Плана мероприятий («дорожной карты») по сопровождению школ с низкими образовательными результатами и школ с признаками необъективности проведения и оценивания результатов всероссийских проверочных работ в 2026 году

В целях организации адресной поддержки и сопровождения школ с низкими образовательными результатами, школ с признаками необъективности проведения и оценивания результатов Всероссийских проверочных работ в 2026 году и школ, находящихся в зоне риска снижения образовательных результатов, создания системы профилактики учебной неуспешности в образовательных организациях

1. Утвердить План мероприятий («дорожную карту») по сопровождению школ с низкими образовательными результатами и школ с признаками необъективности проведения и оценивания результатов всероссийских проверочных работ в 2026 году (далее – «Дорожная карта») (прилагается).

2. Начальникам районных управлений образования, Зориной М.А., директору МБУ ИМЦ «Екатеринбургский Дом Учителя», руководителям общеобразовательных организаций, включенных в сформированный федеральным государственным бюджетным учреждением «Федеральный институт оценки качества образования» перечень школ с низкими образовательными результатами и школ с признаками необъективности проведения и оценивания результатов Всероссийских проверочных работ в 2025 году, обеспечить выполнение мероприятий «Дорожной карты».

3. Контроль за исполнением распоряжения оставляю за собой.

Заместитель директора
Департамента

Е.В. Кречетова

Приложение к распоряжению
 Департамента образования
 Администрации города Екатеринбурга
 от 20.03.2026 № 335-40/36

ПЛАН
мероприятий («дорожная карта») по сопровождению школ с низкими образовательными результатами и школ с признаками неэффективности проведения и оценивания результатов Всероссийских проверочных работ в 2026 году

Номер строки	Наименование мероприятий	Сроки выполнения мероприятий	Ответственные за проведение мероприятий
1	2	3	4
1.	1. Реализация мер, направленных на нормативное и методическое обеспечение поддержки школ с низкими образовательными результатами (далее – ШНОР) и школ с признаками неэффективности проведения и оценивания результатов Всероссийских проверочных работ (далее – школы с признаками неэффективности)		
2.	Проведение городского методического совещания с руководителями и заместителями руководителей общеобразовательных организаций, подведомственных Департаменту образования Администрации города Екатеринбурга (далее – Департамент образования), по вопросам организации и подготовки к проведению Всероссийских проверочных работ (далее – ВПР) в 2026 году, а также по вопросам организации сопровождения ШНОР и школ с признаками неэффективности, вошедших в перечень, сформированный федеральным государственным бюджетным учреждением «Федеральный институт оценки качества образования»	24 марта 2026 года	Департамент образования, МБУ ИМЦ «Екатеринбургский Дом Учителя», районные управления образования, руководители общеобразовательных организаций

1	2	3	4
3.	<p>Организация и проведение мероприятий по сопровождению ШНОР (МАОУ СОШ № 36 имени М.П. Одицова, МАОУ СОШ № 92, МБОУ СОШ № 179, МАОУ СОШ № 171, МАОУ СОШ № 81):</p> <ul style="list-style-type: none"> - аудит внутренней системы оценки качества образования (далее – ВСОКО) и управленческого цикла; - выездные инструктивно-методические совещания для заместителей руководителей по темам: «Анализ типичных дефицитов ВПР-2025 (текстовые задачи, грамматика) и методика их преодоления», «Обеспечение объективности текущего оценивания»; - мониторинг хода реализации антирисковых программ и индивидуальных дорожных карт ШНОР; - собеседования с руководителями и заместителями руководителями ШНОР по промежуточным результатам исполнения антирисковых программ 	<p>март, апрель, май 2026 года</p>	<p>МБУ ИМЦ «Екатеринбургский Дом Учителя», районные управления образования, руководители общеобразовательных организаций</p>
4.	<p>Проведение индивидуальных консультаций с управленческими командами ШНОР и школ с признаками неobjективности (по заявкам общеобразовательных организаций, направленных по адресу электронной почты domuchitela@yandex.ru)</p>	<p>по графику МБУ ИМЦ «Екатеринбургский Дом Учителя»</p>	<p>МБУ ИМЦ «Екатеринбургский Дом Учителя», руководители общеобразовательных организаций</p>
5.	<p>Организация и проведение районных мероприятий:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) совещания и собеседования с руководителями и заместителями руководителей ШНОР и школ с признаками неobjективности по вопросам: - анализа эффективности антирисковых программ 2025 года и формирования новых антирисковых программ на 2026 год; - аудита ВСОКО; 2) собрания районных/школьных методических объединений по учебным предметам для обсуждения результативных педагогических практик (анализ ВПР, тем, вызывающих затруднения обучающихся по результатам ВПР и государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования) с педагогическими работниками ШНОР 	<p>в течение 2026 года по графику районных управлений образования</p>	<p>МБУ ИМЦ «Екатеринбургский Дом Учителя» (по согласованию), районные управления образования, руководители общеобразовательных организаций</p>

1	2	3	4
6.	<p>Участие руководителей и заместителей руководителей, педагогических работников ШНОР и школ с признаками неэффективности в методических совещаниях и консультациях, круглых столах, проводимых государственным автономным образовательным учреждением дополнительного профессионального образования Свердловской области «Институт развития образования» (далее – ГАОУ ДПО СО «ИРО»)</p>	по графику ГАОУ ДПО СО «ИРО»	ГАОУ ДПО СО «ИРО», районные управления образования, руководители общеобразовательных организаций
7.	<p>Организация и проведение ВПР-2026 в ШНОР и в школах с признаками неэффективности в соответствии с поручением Департамента образования:</p> <ul style="list-style-type: none"> - вебинар с руководителями и заместителями руководителей по регламенту подготовки и проведения ВПР в 2026 году; - вебинар с руководителями и заместителями руководителей по вопросам проверки, применения критериев оценивания ВПР в 2026 году по русскому языку и математике в 4,5,6-х классах и заполнению итогового протокола; - организация контроля за ходом и объективностью проведения ВПР в 2026 году в ШНОР и школах с признаками неэффективности проведения и оценивания результатов ВПР в 2025 году; - оперативный анализ предварительных результатов ВПР в 2026 году 	март, апрель, май 2026 года	Департамент образования Администрации города Екатеринбург, МБУ ИМЦ «Екатеринбургский Дом Учителя», районные управления образования, руководители общеобразовательных организаций
8.	<p>Проведение ГАОУ ДПО СО «ИРО» региональной перепроверки ВПР-2026 из школ с признаками неэффективности проведения и оценивания результатов ВПР в 2025 году (по выборке)</p>	апрель, май, июнь 2026 года	ГАОУ ДПО СО «ИРО» (по согласованию), Департамент образования, районные управления образования, руководители общеобразовательных организаций
9.	<p>Проведение ГАОУ ДПО СО «ИРО» внешнего аудита ВСОКО (экспертиза локальных нормативных актов, фондов оценочных средств по русскому языку и математике 4-х и 5-х классов, детализированный анализ результатов ВПР-2026, консультации по итогам проведения и аудита) в школах с признаками неэффективности проведения и оценивания результатов ВПР в 2026 году (по выборке)</p>	сентябрь-декабрь 2026 года	ГАОУ ДПО СО «ИРО» (по согласованию), Департамент образования, руководители общеобразовательных организаций

1	2	3	4
10.	2. Реализация мер, направленных на профессиональное развитие педагогических работников ШНОР и школ с признаками необъективности		
11.	Разработка и сопровождение индивидуальных образовательных маршрутов для учителей русского языка, математики, физики, химии, биологии, информатики, географии, начальных классов в ШНОР, в том числе диагностика профессиональных компетенций, обучение по адресным программам повышения квалификации, участие в практико-ориентированных мероприятиях методических объединений	в течение 2026 года	ГАОУ ДПО СО «ИРО», районные управления образования, руководители общеобразовательных организаций
12.	Комплексная диагностика профессиональных дефицитов педагогов ШНОР в области методики преподавания по темам, которые вызвали наибольшее количество трудностей у обучающихся по итогам ВПР в 2025 году	август 2026 года	ГАОУ ДПО СО «ИРО», МБУ ИМЦ «Екатеринбургский Дом Учителя»
13.	Организация и проведение цикла городских методических мероприятий по ключевым дефицитам педагогов: «Мастерская решения текстовых задач» (математика); «Формирование грамматической грамотности на уроках русского языка»; «Критериальное оценивание как инструмент объективности»	сентябрь-октябрь 2026 года по графику МБУ ИМЦ «Екатеринбургский Дом Учителя»	МБУ ИМЦ «Екатеринбургский Дом Учителя», районные управления образования, руководители общеобразовательных организаций
14.	Организация и проведение курсов повышения квалификации для педагогических команд ШНОР по программам дополнительного профессионального образования: - «Управление качеством образования в общеобразовательной организации на основе данных» - «Планирование методической работы в школе для преодоления признаков необъективного оценивания и профилактики школьной неуспешности»	май 2026 года октябрь 2026 года	МБУ ИМЦ «Екатеринбургский Дом Учителя», районные управления образования, руководители общеобразовательных организаций
15.	Проведение семинара-практикума для педагогов, работающих с детьми мигрантов «Преподавание русского языка как иностранного»	в течение 2026 года по графику районных управлений образования	районные управления образования, руководители общеобразовательных организаций

1	2	3	4
16.	Проведение семинара-практикума для педагогов, работающих с детьми мигрантов «Интеграция и социокультурная адаптация детей-мигрантов»	октябрь 2026 года	МБУ ИМЦ «Екатеринбургский Дом Учителя», районные управления образования, руководители общеобразовательных организаций
17.	3. Реализация мер, направленных на взаимодействие и информирование педагогической общественности		
18.	Проведение городской конференции «От объективности к качеству: практики сопровождения ШНОР» с представлением лучших кейсов за 2026 год	декабрь 2026 года	Департамент образования Администрации города Екатеринбурга, МБУ ИМЦ «Екатеринбургский Дом Учителя»
19.	Подготовка и публикация итогового аналитического отчета о результатах сопровождения ШНОР в 2026 году, формирование предварительного списка школ для сопровождения в 2027 году	декабрь 2026 года	Департамент образования, МБУ ИМЦ «Екатеринбургский Дом Учителя», районные управления образования

Распределение структур, ответственных за сопровождение школ с низкими образовательными результатами (далее – ШНОР) и школ с признаками необъективности проведения и оценивания результатов Всероссийских проверочных работ (далее – школы с признаками необъективности), в 2026 году

Номер строки	Структуры, ответственные за сопровождение ШНОР и школ с признаками необъективности, в 2026 году	Наименование ШНОР	Наименование школы с признаками необъективности
1	4	2	3
1.	Департамент образования Администрации города Екатеринбурга	МАОУ СОШ № 83; МАОУ СОШ № 27; МАОУ СОШ № 84	МАОУ СОШ № 143; МАОУ – СОШ № 97 имени А.В. Гуменюка

1	4	2	3
2.	МБУ ИМЦ «Екатеринбургский Дом Учителя»	<p> МАОУ СОШ № 171; МБОУ СОШ № 179; МАОУ СОШ № 92; МАОУ СОШ № 81; МАОУ СОШ № 36 имени М.П. Одинцова </p>	<p> 27 общеобразовательных организаций, вошедших в перечень 2025 года, сформированный федеральным государственным бюджетным учреждением «Федеральный институт оценки качества образования»: МАОУ – СОШ № 25 имени В.Г. Феофанова; МАОУ – СОШ № 31, МАОУ СОШ № 79; МАОУ СОШ № 123; МАОУ – СОШ № 181; МАОУ СОШ № 69; МАОУ СОШ № 143; МАОУ СОШ № 163; МАОУ – СОШ № 30, МАОУ – СОШ с УИОП № 50, МБОУ – СОШ № 75, МАОУ – СОШ № 208 с УИОП МАОУ – СОШ № 24; МАОУ – СОШ № 157; МАОУ – СОШ № 165; МАОУ – СОШ № 154; МАОУ – СОШ № 7; МАОУ – СОШ № 15; МАОУ СОШ № 28; МАОУ СОШ № 62; МАОУ – СОШ № 97 имени А.В. Гуменюка; МАОУ СОШ № 77 имени героя Советского Союза Хомякова В.П.; МАОУ СОШ № 167; </p>

1	4	2	3
			<p>МАОУ СОШ № 61 с УИОП; МАОУ СОШ № 132; МАОУ СОШ № 215 «Созвездие»; МАОУ СОШ № 300 «Перспектива»</p>
3.	<p>Управление образования Академического района Администрации города Екатеринбурга</p>	-	<p>МАОУ – СОШ № 25 имени В.Г. Феофанова; МАОУ – СОШ № 31, МАОУ СОШ № 79; МАОУ СОШ № 123; МАОУ – СОШ № 181</p>
4.	<p>Управление образования Верх- Исетского района Администрации города Екатеринбурга</p>	<p>МАОУ СОШ с УИОП № 11; МАОУ СОШ с УИОП № 74; МБВ(С)ОУ – В(С)ОШ № 185</p>	<p>МАОУ СОШ № 69; МАОУ СОШ № 143; МАОУ СОШ № 163</p>
5.	<p>Управление образования Железнодорожного района Администрации города Екатеринбурга</p>	<p>МАОУ СОШ № 83; МБОУ – СОШ № 119; МАОУ – СОШ № 127; МАОУ – СОШ № 129; МАОУ – СОШ № 147; МБОУ – СОШ № 221</p>	<p>МАОУ – СОШ № 30; МАОУ – СОШ с УИОП № 50; МБОУ – СОШ № 75; МАОУ – СОШ № 208 с УИОП</p>
6.	<p>Управление образования Кировского района Администрации города Екатеринбурга</p>	МБВ(С)ОУ – ЦО «Творчество»	<p>МАОУ – СОШ № 24; МАОУ – СОШ № 157; МАОУ – СОШ № 165</p>
7.	<p>Управление образования Ленинского района Администрации города Екатеринбурга</p>	-	МАОУ – СОШ № 154
8.	<p>Управление образования Октябрьского района Администрации города Екатеринбурга</p>	<p>МАОУ – гимназия № 8 «Лицей имени С.П. Дягилева»; МАОУ СОШ № 60 имени Г.Я. Бахчиванджи</p>	<p>МАОУ – СОШ № 7; МАОУ – СОШ № 15; МАОУ СОШ № 28; МАОУ СОШ № 62; МАОУ – СОШ № 97 имени А.В. Гумиснока</p>

1	4	2	3
9.	<p>Управление образования Орджоникидзевского района Администрации города Екатеринбург</p>	<p>МАОУ СОШ № 22; МАОУ СОШ № 27; МАОУ СОШ № 46; МАОУ СОШ № 49; МАОУ СОШ № 67 с УИОП; МАОУ СОШ № 72; МАОУ СОШ № 95; МАОУ СОШ № 112; МАОУ СОШ № 115; МАОУ «ЦО № 224»</p>	<p>МАОУ СОШ № 77 имени героя Советского Союза Хомякова В.П.; МАОУ СОШ № 167</p>
10.	<p>Управление образования Чкаловского района Администрации города Екатеринбурга</p>	<p>МАОУ – СОШ № 20, МАОУ СОШ № 84; МАОУ СОШ № 86, МАОУ – СОШ № 91 с УИОП; МАОУ СОШ № 105</p>	<p>МАОУ СОШ № 61 с УИОП; МАОУ СОШ № 132; МАОУ СОШ № 215 «Созвездие»; МАОУ СОШ № 300 «Перспектива»</p>

30-31.

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

проекта распоряжения Директора Департамента образования

Об утверждении Плана мероприятий («дорожной карты») по сопровождению школ с низкими образовательными результатами и школ с признаками необъективности проведения мероприятий в рамках результатов всероссийских проверочных работ в 2026 году

Проект разработал главный специалист отдела содержания и функционирования общего образования А.С.Окулич

Должность	Инициалы, фамилия	Дата получения	Дата визирования	Результат согласования	Версия проекта
Заместитель директора Департамента	Е.В.Крестьянова	30.03.2026	31.03.2026	Согласовано	2
		23.03.2026	23.03.2026	Не согласовано	1
		23.03.2026	23.03.2026	Не согласовано	1
		23.03.2026	23.03.2026	Не согласовано	1
Начальник отдела содержания и функционирования общего образования	Е.Э.Шарипова	23.03.2026	23.03.2026	Согласовано	1

1 прошу внести правки

2 прошу внести правки

3 прошу внести правки